

# 2020년도 자체평가 결과보고서

## (주요정책부문)

2021. 1

국 방 부

# 국 방 부

## I. 평가개요

### □ 평가대상 및 평가지표

- 평가대상 : 총 58개 관리과제
- 평가지표

평가항목	평가지표	측정방법 (측정기준)
계획 수립의 적절성	정책의 타당성 및 계획수립의 충실성	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 과제가 상위목표 달성에 적합하도록 설계되었고, 정책수단 등이 충분히 고려되었는지 여부</li> <li>○ 관련 통계현황·사례 조사 및 이해관계자·전문가 의견수렴 여부</li> </ul>
	성과지표 및 목표치의 적절성	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 성과지표의 대표성</li> <li>○ 목표치의 적극성</li> </ul>
시행 과정의 적절성	추진 일정 준수 및 상황변화에 대한 대응성	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 과제별 추진 일정 준수 여부</li> <li>○ 모니터링 등을 통해 파악된 행정여건·상황 변화에 대한 대응성</li> </ul>
	협업 노력도	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 관계부처·기관과의 협업 노력</li> </ul>
성과 달성도	성과지표의 목표달성도	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 성과관리 시행계획상 목표 대비 실제 달성한 정도를 백분율(%)로 산출</li> </ul>
	성과달성을 위한 노력도	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 과제 수행과정에서 해결하기 힘든 외부요인이나 장애요소를 극복하기 위한 노력을 평가</li> </ul>
정책 효과성	정책영향(효과)이 발생한 정도	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 계획 수립시 예상한 정책효과 발생 여부 및 상위목표(전략목표, 성과목표) 달성 기여 정도</li> </ul>
	정책홍보 활동 성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 정책효과를 알리기 위한 홍보 활동 및 소통 노력 성과를 평가</li> </ul>
정책 환류 및 소통	현장의견 수렴 및 정책반영 노력도	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 정책·사업의 수립-집행-평가-환류 쉼 단계에서 적극적 현장의견 수렴 및 정책반영 노력</li> </ul>
	환류노력의 충실성	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자체평가 결과 등의 개선조치계획 수립</li> <li>* 전년도 자체평가결과, 재정사업 평가결과, 기타 국회·감사원, 민원 등 외부 지적사항 개선</li> <li>○ 정책개선 조치계획 이행실적</li> </ul>
가·감점	성과 우수사례	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 특별한 노력을 통해 우수한 성과를 창출한 과제(사례)에 대한 가점</li> </ul>
	리스크/갈등 관리·대응도	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 국방관련 리스크(비군사적 재난상황 등) 및 갈등상황에 대한 사전예방 노력, 상황 발생 시 적기 대응 및 적극적인 홍보·소통 노력을 평가</li> </ul>
	성과관리 기여도	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 특정평가(국정과제 등) 추진 노력도</li> <li>○ 자체평가 성실도</li> </ul>

## II. 평가결과

### (1) 총 평

- '20년도 총 77개 과(팀) 중 65개 과(팀)의 58개 관리과제에 대한 자체평가 결과,
  - 매우우수 3개(15%), 우수 8개(15%), 다소우수 12개(20%), 보통 17개(30%), 다소미흡 9개(15%), 미흡 6개(10%), 부진 3개(5%)로 나타남
  - 우수 이상 과제는 '선진화된 국방재난·안전체계 구축', '군 의료시스템 개선', '합리적인 군사시설제도 운영 및 개선' 등이며, 미흡 이하 과제는 '동원소요의 최적화 및 동원집행의 실효성 보장', '군비통제정책 발전 및 기반 강화', '다자안보협력 강화 및 아세안과 국방협력 활성화로 신남방정책지원' 등인 것으로 평가됨
  
- 총 58개 관리과제의 159개 성과지표에 대한 목표달성도 분석 결과, 성과지표 목표치에 대한 평균 달성률은 87%로,
  - 138개 성과지표의 목표치는 충실히 달성하였으나, 21개 성과지표의 목표치는 달성하지 못함
  - 성과 목표치 미달성은 코로나19 및 호우피해 등 자연재난에 따른 일정 지연, 목표치 과다설정(정책 만족도 및 인지도 목표치 미달), 법령 제·개정 일정 지연, 정책환경 변화에 따른 목표치 미달 등이 주요 원인인 것으로 분석됨

### (2) 주요성과

- '선진화된 국방재난·안전체계 구축', '군 의료시스템 개선', '합리적인 군사시설제도 운영 및 개선' 등 11개 과제는 우수한 성과를 보인 것으로 평가

○ 선진화된 국방재난·안전체계 구축

- 코로나19 극복을 위한 “국방신속지원단” 운영으로 국가적 재난 극복에 크게 기여하였고,
- 국방안전관리기본계획 수립, 국방안전훈령, 재난대응 공통매뉴얼” 제정으로 재난극복 및 조치를 위한 제도적 장치 마련하였으며,
- 재난취약지역 해소, 안전사고 사망자 감소(전년 대비 50% 감소) 등 가시적인 성과도 달성함

○ 군 의료시스템 개선

- 계절독감 확산방지, 마스크보급 확대계획 수립, 군 병원 운영 체계 변화 등 상황변화에 대응하고자 크게 노력하였으며,
- 장병 의료지원 접근성 및 이용 편리성(진료절차 간소화, 비용감소 등) 향상, 지속 가능한 ‘환자주도형’ 의료지원 및 건강관리 기반 마련 등 장병이 체감할 수 있고 국민들이 신뢰하는 군 의료서비스 정착에 기여
- 특히, 코로나19 위기 상황에서 병상 지원, 교민 의료지원, 장병 선별 진료소 운영, 의료인력 교육 및 훈련, 역학조사 지원, 군병원별 대책반 운영 및 대응 등 코로나19 확산 방지를 위한 범정부 지원 노력이 인정됨

○ 합리적인 군사시설제도 운영 및 개선

- 미군기지 반환 토론회 참석 등 지자체 및 주민과의 소통을 강화 하여 지역의 의견이 정책에 반영될 수 있도록 노력하였고,
- 코로나19 확산으로 대면접촉이 제한되는 상황을 감안, 군 자체 검토로 군사시설보호구역 해제가 가능한 지역을 많이 발굴하여 해제를 적극 추진하였으며,
- 특히, 용산기지 일부를 포함하여 12개기지 반환 협상을 완료하여 한미 간 반환에 합의한 것은 상당히 돋보이는 우수사례임

○ 그 외 국방업무 여러 분야에서 성과를 달성

- 코로나19, 레바논 폭발사건 등 해외 위기 상황 발생 시 군의 긴급구호 인력 및 자원을 신속하게 투입하여 적극적인 재외국민 보호 임무를 수행하여 국민 지킴이로서 국군에 대한 국민의 신뢰를 제고함

- '21년 국가공무원 증원 규모 16,140명 중 간부·군무원 증원이 43%를 차지하여 정부가 국정과제로 추진 중인 일자리 창출 노력에 기여함
- 소요검증 제도개선으로 레이저대공무기 시제 신속 배치 추진, 민군 공동 활용 드론·로봇 시험장 구축 기반 마련, 한국형 위성항법체계(KPS) 사업 추진, 군 위성통신체계-II 위성체 발사 성공을 위해 기여함
- 중기계획과 예산편성의 연계성 강화를 통하여 실효성 있는 국방 중기계획을 수립하고, 군수혁신, 사업통합 및 제도개선 등을 통해 약 1조 2,611억원의 세출 효율화 실적을 달성함
- 민간의 우수 상용 IT 신기술을 국방분야에 시범 도입하여 단기간에 국방적용 가능성을 판단하고, 상용기술 발굴 건수를 제고할 수 있는 계획수립 및 정책 추진을 실시함
- 신형 소대급 마일즈 장비, 포병사격훈련용 모의체계의 전력화, 실전적 과학화 훈련장 등을 구축하여 실전적 부대훈련 방법을 개선함
- 온·오프라인의 다양한 플랫폼을 활용하여 의료 및 방역·검역 작전 등의 대민지원 활동을 한 군의 역할과 노력을 알리는 홍보를 실시하여 국방정책에 대한 대국민 인지도 및 지지도가 상승함

### (3) 개선·보완 사항

□ '동원소요의 최적화 및 동원집행의 실효성 보장', '군비통제정책 발전 및 기반 강화', '다자안보협력 강화 및 아세안과 국방협력 활성화로 신남방정책지원' 등 9개 과제는 미흡한 것으로 평가

#### ○ 동원소요의 최적화 및 동원집행의 실효성 보장

- 성과지표(동원정보체계 활용)를 미달성하였고, 정책홍보 활동 및 기관 간 협업을 통한 실적이 상대적으로 미흡하였고,
- 정책 영향이 발생한 정도에 대해 구체성이 미흡하여 상위목표 영향성의 판단이 제한되었으며,
- 특히, 동원정보체계의 활용 노력 증진 및 전반적인 활용도에 대한 정책효과 등에 대한 설명이 부족하였음

- **군비통제정책 발전 및 기반 강화**
  - 안보상황 코로나19 여파로 구체적인 성과 등이 도출되지 않았고,
  - 시행계획 계획수립, 정책영향 발생, 정책홍보 활동, 전년도 보완 사항에 대한 환류 노력이 상대적으로 부족하였으며,
  - 특히, 군비통제 자료집의 발간을 취소한 것은 매우 아쉬움
- **다자안보협력 강화 및 아세안과 국방협력 활성화로 신남방정책지원**
  - 성과지표(다자안보협력 활동)를 미달성하였고,
  - 코로나19 여파로 계획된 사업(한-아세안 국방차관회의 개최, 한-라오스 국방협력 MOU 체결, 한-인도네시아 국방장관회담 등)이 많은 부분 이루어지지 않았으며,
  - 이에 따라 '20년도 정책 효과성이 높지 않았음
- **그 외 코로나19 및 정책환경 변화 등으로 미흡한 사업이 있었음**
  - 코로나19 발생으로 국가 간 이동이 제한되고, 비대면 회의가 가능한 국가가 한정됨에 따라 국제정책 분야의 성과가 상대적으로 미흡하였고,
  - 정책환경 변화 등 외부요인의 영향으로 국방운영 및 병영문화 개혁 관련 법령 제·개정 및 사업추진이 지연됨

#### (4) 평가결과 종합

관리과제명	자체평가결과 (평가등급명)
1-1-① 중장기 국방정책 기획·발전 및 홍보	다소미흡
1-1-② 단기 국방정책 및 안보현안 기획·조정·관리	보통
1-1-③ 국방 사이버안보 역량 강화	다소우수
1-1-④ 선진화된 국방재난·안전체계 구축	매우우수
1-2-① 장비가동률 보장을 위한 장비 및 정비정책 추진	다소우수
1-2-② 탄약지속능력 향상	미흡
1-2-③ 전투임무 위주의 교육훈련 강화	우수
1-2-④ 문화예술을 접목한 군 정신전력 강화	다소우수
1-3-① '9·19 군사합의' 이행에 기초한 남북 간 군사적 신뢰 구축	보통
1-3-② 군비통제정책 발전 및 기반 강화	부진
1-4-① 다양한 핵·WMD 위협 억제·대응 및 북한 비핵화 관련 정책 발전	보통
1-4-② 미사일 및 국방 우주정책 발전	보통
1-4-③ 핵·WMD 대응 핵심전력 적기 전력화	보통
2-1-① 상호보완적 굳건한 한·미동맹 발전	다소우수
2-1-② 조건에 기초한 저작권 전환	다소우수
2-1-③ 미군기지 평택 이전 및 후속조치	다소우수
2-2-① 국방교류협력의 내실화	미흡
2-2-② 주변국들과의 전략적 국방교류협력 강화	다소미흡
2-2-③ 다자안보협력 강화 및 아세안과 국방협력 활성화로 신남방정책 지원	부진
2-2-④ 국제평화유지 기여 및 재외국민 보호	우수
3-1-① 첨단 과학기술 기반의 정예화된 부대구조로 개편추진	보통
3-1-② 미래 국방력 강화를 위한 전력구조 개편 및 군구조 발전정책 수립	보통
3-1-③ 국방운영 및 병영문화 개혁 과제 추진	미흡
3-1-④ 4차 산업혁명 스마트 국방혁신 추진	우수
3-1-⑤ 50만 명으로 병력 감축 및 군조직 정예화	우수
3-1-⑥ 국방개혁과 연계한 부대개편시설사업 적기 추진	다소미흡
3-2-① 동원지원 및 전시대비연습지원 능력 강화	보통
3-2-② 동원소요의 최적화 및 동원집행의 실효성 보장	부진
3-2-③ 예비군 훈련체계 개선 및 발전	다소미흡

관리과제명	자체평가결과 (평가등급명)
4-1-① 국방재원의 합리적 배분과 효율적 운용	다소미흡
4-1-② 적정 국방비의 안정적 확보	우수
4-1-③ 국방 군수운영 효율화	보통
4-1-④ 군사시설 건설 및 운영 효율화	다소우수
4-2-① 미래전장에 대비한 인사운영 추진	보통
4-2-② 여군 비중확대 및 근무여건 보장	다소우수
4-2-③ 군무원 채용률 향상	미흡
4-2-④ 효율적인 인력운영 및 병 복무체계 개선	다소우수
4-2-⑤ 국방부 문민화 실질적 추진	다소미흡
4-3-① 4차 산업혁명 기반 국방정보화 혁신	우수
4-3-② 국방환경변화에 대비한 정보통신기술정책 발전	보통
4-3-③ 스마트한 정보화서비스 고도화	다소미흡
4-4-① 방위산업 지원 및 효율적 국방획득사업 추진	다소우수
4-4-② 방위력개선사업 관련 합리적 의사결정 지원	우수
4-5-① 군 공항 이전 사업 추진	보통
4-5-② 군사시설과 토지의 합리적 운영 및 처분	보통
4-5-③ 합리적인 군사시설제도 운영 및 개선	매우우수
4-5-④ 군 사용 재산의 합리적 관리·운영	보통
5-1-① 장병 복무수준 향상을 통한 안정적인 복무여건 조성	다소미흡
5-1-② 급식 및 피복 질 향상	보통
5-1-③ 군 의료시스템 개선	매우우수
5-1-④ 직업군인 주거지원 제도 발전	미흡
5-1-⑤ 전역예정장병의 일자리 확보 및 취업지원 강화	미흡
5-1-⑥ 수혜자 중심의 군인연금사업 운영	보통
5-2-① 장병 인권보호 강화	다소우수
5-2-② 군 사법제도 개혁	다소미흡
5-2-③ 생명 존중의 안전한 병영문화 조성	보통
5-2-④ 군 복무중 자기개발 기회·지원 확대	다소우수
5-2-⑤ 군에 대한 신뢰/지지도 제고를 위한 대국민 홍보	우수